



Comune di Buccinasco

# Documento Unico di Programmazione 2018-2020

# ***INTRODUZIONE***

Con il 2016 è entrata appieno a regime la riforma della contabilità degli enti locali, così come delineata prima dal D.lgs. n. 118/2011 e, successivamente, dalle modifiche introdotte con il D.lgs. n. 126 del 10 agosto 2014.

In particolare, mentre già dal 2015 erano in vigore i nuovi principi contabili, dal 2016 hanno acquistato efficacia i nuovi schemi di bilancio e i nuovi principi della programmazione, comprese le regole riguardanti le variazioni di bilancio.

Vale la pena ricordare che, per quanto riguarda la programmazione, la novità più importante è rappresentata dall'abolizione della Relazione Previsionale e Programmatica e la sua sostituzione con il nuovo Documento Unico di Programmazione (DUP).

Non si tratta, però, di una modifica solo terminologica. Infatti il DUP, a differenza della vecchia RPP, non è un allegato del bilancio ma ne costituisce un suo presupposto essenziale, con il quale sono definite le linee generali di indirizzo politico-amministrativo. Conseguentemente, non è approvato insieme al bilancio ma alcuni mesi prima. Infatti, esso va deliberato dalla Giunta Comunale entro il 31 luglio dell'anno precedente e inoltrato al Consiglio. In buona sostanza, così come per altri aspetti della riforma, si prende a modello il sistema di bilancio dello stato, in particolare il DPEF.

Entro il 15 novembre, poi, la Giunta, contestualmente all'approvazione e alla presentazione al Consiglio Comunale dello schema di bilancio di previsione, può apportare modifiche al DUP tramite una nota di aggiornamento. Infine, il DUP viene approvato dal Consiglio Comunale insieme al bilancio di previsione. In questa sede, peraltro, il DUP viene automaticamente adeguato alle modifiche normative intervenute nel frattempo. Questo è il quadro delineato dal nostro Regolamento di Contabilità.

Il DUP si compone di due sezioni; la Sezione Strategica (SeS) e la Sezione Operativa (SeO). La prima ha un orizzonte temporale di riferimento pari al mandato amministrativo (cioè cinque anni), la seconda pari a quella del bilancio di previsione (che è triennale). Naturalmente, poiché le elezioni amministrative si sono tenute quest'anno, questo è il primo DUP che copre l'intero mandato.

La Sezione Strategica, comunque, sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato di cui all'art. 46 comma 3 del D.lgs. n. 267/2000, che sono state approvate dal Consiglio Comunale con deliberazione n. 5 del 12 luglio 2017 e alle quali si rimanda.

In coerenza con il quadro normativo di riferimento, individua poi gli indirizzi strategici dell'ente, tenendo conto degli obiettivi generali di finanza pubblica e degli obblighi nei confronti dell'Unione Europea. Tali indirizzi sono definiti per ogni missione, nuova macroclassificazione del bilancio di previsione, anche in questo caso analogamente a quanto accade nel bilancio statale.

La Sezione Operativa, sulla base degli indirizzi generali fissati nella SeS, costituisce guida e vincolo al processo di redazione del bilancio. In particolare, per ogni missione, sono individuati i programmi che l'ente intende sviluppare per realizzare gli obiettivi previsti nella SeS. Contiene in particolare gli indirizzi in materia di tributi e tariffe e una valutazione degli organismi gestionali esterni, nonché la programmazione delle opere pubbliche, del fabbisogno del personale e delle alienazioni e valorizzazioni del patrimonio.

Le Sezione Operativa, come il bilancio, ha durata triennale, allo scopo di garantire la continuità amministrativa dell'ente.

# SEZIONE STRATEGICA

La Sezione Strategica si compone, come previsto dal nuovo Principio Generale della Programmazione, di due parti: un'analisi delle condizioni esterne, che vincolano o condizionano l'attività dell'ente, e un analogo esame delle condizioni interne, cioè dei fattori specifici del Comune di Buccinasco di cui tenere conto nell'attività di programmazione.

Queste due analisi condurranno poi nella Sezione Operativa ad esprimere più dettagliatamente gli obiettivi per l'anno 2018 e per il triennio 2018-20. Del processo di programmazione e di quello, altrettanto importante, di rendicontazione dell'attività svolta, verranno messi a disposizione sul sito del Comune tutti i documenti relativi.

## QUADRO DI RIFERIMENTO ESTERNO

### **a) vincoli di finanza pubblica**

Il fattore esterno più importante e condizionante è senz'altro quello relativo ai vincoli di finanza pubblica che anche il Comune di Buccinasco deve rispettare. Tali vincoli si sono concretizzati, nel tempo, in diverse misure, tra le quali la più significativa è stata il c.d. Patto di Stabilità Interno, cui si è aggiunta nel 2012 la riforma costituzionale sull'obbligo di pareggio di bilancio (c.d. *fiscal compact*), trasfusa nel bilancio degli enti locali con legge 243/2012. In base a quest'ultima normativa, a decorrere dal 2017 i comuni avrebbero dovuto rispettare non meno di otto diversi vincoli di bilancio, tra vincoli di cassa e di competenza.

Fortunatamente, il legislatore ha però compreso che l'insieme di tali vincoli avrebbe provocato (come già nel caso del patto di stabilità) una fortissima riduzione degli investimenti, oltre che la paralisi gestionale. Di conseguenza sono state avviate misure correttive, tra le quali la modifica della legge 243 (approvata poi dal Parlamento) e la riforma del patto di stabilità. Quest'ultima misura, già inserita nella Legge di Stabilità 2016, è stata poi rafforzata dalla nuova versione della legge 243; in buon sostanza, il quadro attuale, e si spera definitivo, dei vincoli di finanza pubblica si basa sulla sostituzione del vecchio patto di stabilità con il nuovo principio del pareggio di bilancio, calcolo basato sulla differenza fra entrate finali e spese finali. Vengono valutati gli accertamenti e gli impegni, come nel bilancio comunale, abbandonando il metodo della c.d. "competenza mista" (nel quale cioè venivano considerati anche incassi e pagamenti). Poiché, però, nelle spese finali sono compresi gli accantonamenti quali il Fondo Crediti Dubbia Esigibilità, che non danno luogo ad impegni, è chiaro che un bilancio come il nostro farà sempre registrare un saldo positivo fra entrate e spese finali, saldo che potrà essere utilizzato per applicare al bilancio quote di avanzo o entrate da mutui, che non fanno parte delle entrate finali, per un importo pari al Fondo. Si riassume comunque di seguito il prospetto di verifica del nuovo saldo che sostituisce il patto di stabilità:

TITOLO I ENTRATA +  
TITOLO II ENTRATA +  
TITOLO III ENTRATA +  
TITOLO IV ENTRATA =  
ENTRATE FINALI

TITOLO I SPESA +  
TITOLO II SPESA =  
SPESE FINALI

ENTRATE FINALI > SPESE FINALI  
ENTRATE FINALI < SPESE FINALI

PATTO RISPETTATO  
PATTO NON RISPETTATO

La legge di Stabilità per il 2017 ha consentito di comprendere, tra le entrate, il Fondo Pluriennale Vincolato. Poiché esso è una posta contabile che viene inserita in entrata per finanziare le spese dell'anno precedente re-imputate nell'anno in corso in base al principio della competenza finanziaria potenziata, è evidente che non considerarlo nel conteggio utile per il pareggio di bilancio avrebbe comportato un gravissimo svantaggio per l'ente. Supponiamo ad esempio che il comune avvii un'opera pubblica del valore di 2 milioni di euro, quindi già finanziata; al termine dell'esercizio una quota dei 2 milioni (poniamo 1,5 milioni), corrispondente alla parte dei lavori non ancora eseguita, non può essere mantenuta a residuo ma deve essere re imputata nell'anno successivo. A livello finanziario, è compensata dall'inserimento in entrata del FPV, ma se nel computo del pareggio di bilancio questa voce non venisse considerata il comune si troverebbe con un saldo negativo di 1,5 milioni.

Esistono poi altri vincoli di natura finanziaria che di seguito riassumiamo:

#### 1) limite alla spesa di personale

Dopo diversi anni in cui, a causa di quanto disposto con la Legge Finanziaria 2007, gli enti locali erano costretti a ridurre ogni anno la spesa per il personale rispetto all'anno precedente, obbligo particolarmente penalizzante per il Comune di Buccinasco che storicamente partiva da un livello di spesa già molto basso, il D.L. 90/2014 ha introdotto un nuovo sottocomma all'art. 1 comma 557 della legge, che fissa alla media del triennio 2011-2013 la base di calcolo sulla quale effettuare la riduzione, dando quindi maggiori margini di manovra alle politiche dell'Amministrazione in materia. Infatti, il limite di spesa derivato da tale media è pari a 4,846 milioni di euro, largamente superiore alla spesa attuale. E' stata invece abolita la norma che, nell'interpretazione della Corte dei Conti, imponeva anche la riduzione dell'incidenza percentuale della spesa del personale rispetto al totale della spesa corrente.

#### 2) limite al lavoro flessibile

Anche per il lavoro flessibile nel 2014 vi è stato un certo allentamento delle restrizioni; infatti, mentre la previgente norma conteneva la spesa per tali forme contrattuali (lavoro a tempo determinato, lavoratori socialmente utili, buoni lavoro ecc.) al massimo al 50% di quanto speso allo stesso titolo nel 2009, il D.L. 90/2014 ha esteso la percentuale al 100%. In pratica, quindi, la spesa non può superare ogni anno quella del 2009, pari a circa 115.000 euro oltre oneri.

#### 3) limiti ad alcune tipologie di spesa

Il D.L. n. 78/2010 ha riproposto limitazioni stringenti all'effettuazione di alcune particolari tipologie di spese, ritenute, a volte per motivi piuttosto oscuri, sinonimo di spreco. Già in precedenza, infatti, erano state varate norme di tal genere, dichiarate però incostituzionali in quanto violavano l'autonomia dei comuni. Questa volta, invece, norme praticamente identiche sono state ritenute legittime, nella misura in cui il limite di spesa viene inteso in senso complessivo, cioè per tutte queste tipologie considerate nel loro insieme. Ad essere sottoposte a questo regime sono peraltro non solo spese discrezionali, come le consulenze o l'organizzazione di mostre e convegni, ma anche spese assolutamente ordinarie, come la gestione dell'autoparco, o addirittura obbligatorie in virtù di altre norme, come la formazione del personale. Tali limiti hanno condizionato inevitabilmente le scelte degli ultimi anni, in particolare per quanto riguarda il rinnovo degli automezzi. La recente manovra finanziaria suppletiva ha però introdotto la possibilità di non applicare più questi limiti a partire dal 2018, a patto di approvare il relativo bilancio entro il 31 dicembre 2017.

#### **b) situazione socio-economica del territorio e dei servizi pubblici locali**

Per illustrare la situazione socio-economica del territorio esamineremo due serie di dati, una relativa alla situazione demografica e una a quella reddituale.

---

## Situazione demografica

Popolazione legale al censimento 2011	n. 27.054
Popolazione residente alla fine del penultimo anno precedente (31.12.16)	n. 27.245
di cui. Maschi	n. 13.272
Femmine	n. 13.973
<hr/>	
Popolazione all'1.1.16	n. 27.224
Nati nell'anno	n. 183
Deceduti nell'anno	n. 157
saldo naturale	n. 26
Immigrati nell'anno	n. 849
Emigrati nell'anno	n. 854
saldo migratorio	n. -5
Popolazione al 31.12.16	n. 27.245
di cui	
In età prescolare (0/6)	n. 1.620
In età scuola obbligo (7/14)	n. 2.449
In forza lavoro 1^ applicazione (15/29)	n. 4.196
In età adulta (30/65)	n. 16.179
In età senile (oltre 65 anni)	n. 2.801

La situazione demografica risulta nell'ultimo anno essersi modificata secondo la tendenza della situazione generale italiana: sono infatti diminuiti i residenti in età lavorativa e aumentati quelli in età pensionabile.

La domanda di servizi pubblici locali riflette naturalmente le caratteristiche socio-economiche evidenziate, con una domanda ancora forte, ma in calo, di servizi scolastici e pre-scolastici e con una ancora ridotta, anche se in aumento, di servizi sociali.

## Situazione reddituale

Anno	N. contribuenti	Imponibile totale IRPEF	Imponibile medio IRPEF
1999	16.620	330.674.957	19.893
2000	15.891	357.670.000	22.507
2001	15.989	373.878.000	23.380
2002	15.933	382.934.000	24.030
2003	15.252	398.632.447	26.136
2004	15.823	416.279.093	26.308
2005	15.834	413.699.271	26.127
2006	15.821	430.963.279	27.239
2007	15.763	459.128.333	29.126
2008	15.928	472.683.022	29.676
2009	15.827	465.853.141	29.434
2010	15.824	473.722.320	29.936
2011	15.866	479.986.754	30.252
2012	15.775	482.974.441	30.616
2013	15.747	483.047.297	30.675
2014	15.822	490.434.597	30.997
2015	15.920	499.690.561	31.390

Come si può notare, il reddito medio imponibile IRPEF è tuttora su livelli elevati, tanto da collocare Buccinasco fra i primi cinquanta comuni in Italia (su oltre 8.000). E' evidente anche una certa stabilità nel numero dei contribuenti e, al contrario, una crescita diseguale dell'imponibile pro-capite, con un ritmo di crescita annuo medio del 4,22% fino al 2007 e di solo lo 0,83% dal 2008 in poi. Naturalmente questa tendenza riflette la situazione complessiva di crisi dell'economia

nazionale, ma vi sono alcuni segnali che a Buccinasco la situazione reddituale ha risentito meno che altrove della difficile congiuntura: in primo luogo, appunto, l'imponibile medio e anche quello totale sono comunque aumentati, e inoltre il numero dei contribuenti è rimasto pressoché stabile, elemento che fa presumere una perdita di capacità di reddito limitata. Rispetto a comuni con un reddito pro-capite più alto, peraltro, Buccinasco vede una migliore distribuzione della ricchezza, illustrata dalla tabella seguente:

Fasce di reddito	Numero contribuenti	Imponibile per fascia
< 10.000 euro	3.720	17.819.273
10.000-15.000	1.955	24.534.634
15.000-26.000	5.700	116.900.208
26.000-55.000	5.855	210.921.975
55.000-75.000	869	54.798.238
75.000-120.000	606	55.175.296
> 120.000	313	64.061.758

I contribuenti con un reddito maggiore di 75.000 euro annui, infatti, sono il 5,77% del totale e dispongono di un reddito complessivo pari al 23,86%. Anche senza prendere come esempio comuni notoriamente ricchi, ma semplicemente Milano, ad esempio, lì le stesse percentuali sono rispettivamente del 9,12 e del 41,92, il che spiega il motivo di una posizione alta in classifica, ma con molte più sperequazioni.

## QUADRO DI RIFERIMENTO INTERNO

### **a) enti e società partecipate**

Con Il CIMEP (Consorzio Intercomunale Milanese per l'Edilizia Popolare) in liquidazione e l'incorporazione di TASM spa (Tutela Ambientale Sud Milanese) in CAP Holding spa (società interamente pubblica che a livello provinciale gestisce il sistema idrico e fognario), la quota societaria in quest'ultima, peraltro modestissima, rimane l'unica partecipazione societaria del Comune di Buccinasco, insieme a quella, anch'essa simbolica, dello 0,2 nella Navigli Lombardi scarl.

Discorso a parte merita invece l'Azienda Speciale Buccinasco, ente strumentale del Comune per la gestione delle farmacie comunali. Dopo aver completato nei primi mesi del 2013 la sua ristrutturazione finalizzata all'eliminazione di tutte le attività estranee alla farmacia ed avere intrapreso già nell'estate di quell'anno il progetto di apertura serale e festiva, l'anno 2014 ha rappresentato, grazie a queste iniziative, un punto di svolta della gestione ASB, con un utile che ha raggiunto, dopo le imposte, 93.391 euro. La tendenza è stata confermata dal bilancio di esercizio 2015 che ha fatto registrare un utile di 135.787 euro. Nel 2016 è stata finalmente aperta, nel mese di settembre, la nuova farmacia, rispetto alla quale il primo anno era stato previsto in pareggio. La riapertura di esercizi concorrenti, chiusi nel 2015, ha ripristinato il valore di fatturato precedente, portando ad un utile di circa 31.000 euro. Tale dato è confermato anche nel 2017, anche se va sottolineato come il Comune non versi alcun contributo all'azienda, anzi riceva da essa 68.000 euro annui a vario titolo.

Per il prossimo triennio il Piano Programma sarà sviluppato partendo da una migliore sinergia tra le due farmacie, con l'obiettivo di incrementare il fatturato di quella di Via Don Minzoni anche attraverso iniziative specifiche rivolte alla clientela.

### **b) indirizzi generali in materia di tributi e tariffe**

Da due anni è stato ripristinato il blocco delle aliquote dei tributi locali, cosa che ha impedito al nostro comune di semplificare il trattamento fiscale degli immobili accorpando in un'unica imposta

IMU e TASI, aventi di fatto le stesse fattispecie e le stesse basi imponibili. Già nel novembre 2015 il Consiglio Comunale ha realizzato, di fatto, tale accorpamento azzerando l'aliquota TASI ed aumentando corrispondentemente quella IMU. Questa manovra, però, è tuttora sospesa e lo sarà anche nel 2018 in quanto la Legge di Bilancio 2018 contiene un'ulteriore proroga del blocco anzidetto.

Non sono previste modifiche nemmeno per gli altri tributi.

Per quanto riguarda le tariffe, è stata data attuazione alla misura regionale sulla gratuità del servizio asilo nido per gli utenti con ISEE fino a 20.000 euro, e non è previsto alcun aumento di tariffe.

#### **c) andamento della spesa corrente**

L'andamento della spesa corrente è condizionato dalle esternalizzazioni portate a termine negli ultimi anni (refezione e asili nido), che hanno ridotto il volume complessivo della spesa (e ovviamente dell'entrata). Al di là di questo, è da notare come le voci di spesa legate ai servizi erogati siano in costante aumento, a causa dell'aumentare dei bisogni e di alcune nuove iniziative dell'amministrazione, mentre sono in flessione le spese di funzionamento.

#### **d) entrate in conto capitale**

Le entrate in conto capitale dipendono da alcune grosse operazioni urbanistiche in attesa di essere avviate, oltre che da un gettito garantito dalle normali pratiche edilizie. Proseguirà comunque l'iniziativa di trasformazione da diritto di superficie in diritto di proprietà dei terreni in regime di L. 167, oltre che il programma di alienazione di aree comunali non utilizzate.

#### **e) livello di indebitamento**

Il Comune di Buccinasco presenta un livello di indebitamento estremamente basso, tanto da rendere possibile l'accensione di mutui senza particolari ricadute sulla spesa corrente, atteso che l'incidenza attuale è inferiore all'1%.

# ***SEZIONE OPERATIVA***

## **PARTE PRIMA: PROGRAMMI**

---

### **SETTORE AFFARI GENERALI**

Il Settore Affari Generali nell'anno 2018, per quanto riguarda l'attività di segreteria generale, curerà, come da vigente repertorio delle funzioni e delle competenze, l'assistenza ed il supporto amministrativo ed istituzionale alla neo insediata amministrazione (Sindaco, Consiglio Comunale, Giunta e Commissioni consiliari permanenti e d'indagine) e affiancherà il Segretario Generale nello svolgimento dei compiti affidatigli dal D.L. 174/2012 nell'ambito del sistema dei controlli interni dell'Ente e nell'ambito degli adempimenti afferenti all'anticorruzione (L. 190/12), con l'aggiornamento del Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione.

Verrà compilato, come di consueto, il piano annuale delle performance, integrato con il piano esecutivo di gestione dell'Ente, ove saranno esplicitati anche gli obiettivi strategici che si intendono perseguire sulla base dei contenuti del programma di mandato.

Proseguirà anche l'attività di gestione e supervisione del contenzioso in essere nonché di quello di nuova formazione. Per quanto riguarda la scelta dei legali cui conferire i nuovi incarichi di assistenza dell'ente, si attingerà dall'elenco degli avvocati del Comune, che verrà aggiornato nella seconda metà del 2018 con la pubblicazione di un apposito avviso.

Proseguirà la gestione del patrimonio immobiliare costituito dai beni confiscati alla criminalità organizzata. In particolare, sulla base delle indicazioni fornite dalla nuova Amministrazione si dovrà definire l'impiego e l'assegnazione degli immobili al momento non utilizzati e, in particolare, dell'immobile di via Odessa n. 3, delle taverne di via Lamarmora n. 2 (la concessione d'uso in favore dell'associazione AMI e quella in favore delle GEV scadranno entrambe a settembre 2018) e dell'appartamento di via Indipendenza n. 5/A (inserito nel quadro dell'Accordo di Programma del Piano di Zona Distretto 3 dell'ASL Milano per gli anni 2015-2017 e destinato ad essere impiegato dall'appaltatore del servizio di gestione del Centro Socio Educativo, individuato dal Piano di Zona, quale sede di servizi integrati a favore di soggetti disabili, essendo il bene).

Con riferimento invece alla gestione del personale, si darà, anche in tale ambito, attuazione agli indirizzi impartiti dalla nuova Amministrazione aggiornando, in particolare, sulla base dei nuovi principi generali che saranno deliberati dal Consiglio comunale in materia di ordinamento degli uffici e dei servizi, il programma triennale del fabbisogno di personale ed il piano occupazionale per l'anno 2018, con il reclutamento di nuove unità, nella misura consentita dalle norme in tema di turnover e spesa del personale. Anche per quanto riguarda la modifica dell'assetto organizzativo dell'Ente, si presterà la necessaria attività di supporto amministrativo agli organi di governo qualora si rendesse necessaria una revisione della struttura sulla base delle esigenze che dovessero emergere.

Per quanto riguarda l'attività di contrattazione decentrata integrativa, proseguirà l'attività di supporto al Segretario Generale e alla delegazione trattante di parte pubblica con la redazione degli atti gestionali occorrenti e la verbalizzazione degli incontri sindacali.

Per quanto concerne, infine, la materia delle gare d'appalto e dei contratti pubblici, oltre all'attività istituzionale di supporto a tutti i Settori dell'ente nell'espletamento, sulla piattaforma regionale di acquisizione telematica Sintel, delle procedure di gara per l'affidamento di forniture e di servizi, nel rispetto delle prescrizioni dettate dal codice dei contratti pubblici, è stato predisposto, ai sensi dell'art. 21 del codice, l'allegato programma biennale per gli anni 2018-2019 delle acquisizioni di forniture e dei servizi di valore pari o superiore a € 40.000 (al netto dell'IVA), che l'Ente ha in programma di effettuare e che, per sopravvenute esigenze, potrà formare oggetto di successivi aggiornamenti.



## **SETTORE INNOVAZIONE TECNOLOGICA E SERVIZI AL CITTADINO E ALLE IMPRESE**

Nel corso del mandato si procederà al rinnovamento della struttura informatica sia a livello hardware che software. In particolare il Settore valuterà le convenzioni CONSIP per i servizi spc-cloud per la fornitura di servizi PDL. Oltre ai software di produttività individuale dovranno essere sostituiti anche i gestionali adeguandoli a nuova tecnologia. La transizione al digitale gestita dal responsabile nominato ai sensi del dlgs 179/2016 dovrà seguire un attento programma di attuazione che coinvolgerà tutte le procedure.

Altro importante passaggio a cui l'Amministrazione dà molta importanza è l'implementazione della rete in fibra ottica; nel corso del triennio gran parte del territorio verrà cablato e la nuova connettività portata a tutte le sedi comunali.

In ultima analisi la revisione completa del sistema di video sorveglianza a cui si sta già lavorando e che potenzierà l'esistente. Il progetto avrà un forte impatto innovatore con l'introduzione della tecnologia ultima disponibile sul mercato. Abbinato al sistema anche l'ampliamento della rete WIFI la cui diffusione seguirà la linea di sviluppo della rete di sorveglianza.

## **SETTORE SERVIZI ALLA PERSONA**

Nell'arco del triennio 2018-2020 il Settore Servizi alla Persona si prefigge i seguenti obiettivi:

- ❖ In merito all'approvazione/modifica di alcuni dei Regolamenti di Settore, non si procederà all'approvazione del Regolamento per le emergenze abitative del Comune di Buccinasco poiché si sperimenterà un progetto di housing sociale, in cui rientrerà anche la gestione degli alloggi di emergenza. Si procederà invece a modificare il regolamento per l'assegnazione dei mini alloggi rivolti agli anziani siti in via Lomellina, al fine di renderlo maggiormente rispondente alle esigenze degli anziani residenti.
- ❖ Rispetto alle politiche abitative, il Servizio seguirà le indicazioni regionali che consentano ai cittadini in condizione di vulnerabilità sociale ed economica di ottenere benefici. In tal senso, saranno concordate ed adottate, attraverso la regia del Piano di Zona, le misure previste dalla DGR X/6465 volte al contenimento dell'emergenza abitativa e al mantenimento dell'abitazione in locazione. Verrà predisposto un bando finalizzato alla realizzazione di un servizio di housing sociale in alcuni appartamenti di proprietà comunale per soddisfare il fabbisogno abitativo. Oltre a ciò verrà istituito l'agenzia dell'abitare: servizio gratuito di orientamento all'abitare e centro di servizi per favorire l'incontro della domanda e dell'offerta sul mercato privato.
- ❖ Verrà posta, inoltre, particolare attenzione alle fasce escluse dalle misure regionali, al fine di implementare politiche abitative comunali loro destinate. In particolare, verrà istituito il fondo lo Sostegno Affitto Comunale.
- ❖ All'interno del bando crisi economica, così come preventivato, sono stati previsti punteggi aggiuntivi per contrastare le nuove povertà (verrà ad esempio valorizzata la condizione di "padre separato") e per supportare economicamente alcune categorie socialmente fragili (ad esempio, le donne vittime di violenza).
- ❖ Nonostante tale obiettivo fosse già presente nel DUP 2017, il protrarsi dei lavori di ristrutturazione dello spazio comunale polifunzionale, non ha consentito il ripristino dei corsi di ginnastica dolce per anziani nell'anno in corso. Pertanto, nell'anno 2018, l'Amministrazione intende organizzare delle attività motorie rivolte agli anziani, in collaborazione con le associazioni sportive del territorio.

- ❖ Come da programma, è stato predisposto un progetto di ADM (l'assistenza domiciliare minori) preventiva da attivarsi su segnalazione del servizio sociale professionale, che sarà avviato nelle prossime settimane.
- ❖ Il Comune di Buccinasco predisporrà un progetto per partecipare al bando del Sistema di Protezione per Richiedenti Asilo e Rifugiati (SPRAR) per l'accoglienza di secondo livello dei migranti, al fine di assicurare una corretta gestione dei flussi migratori che investiranno il nostro Comune. Sarà onere del gestore la ricerca di alloggi disponibili nel libero mercato.
- ❖ In merito alle politiche sull'integrazione, verrà steso un progetto di inclusione sociale che porti al superamento dell'attuale Quartiere Terradeo. Tale azione verrà realizzata previa manifestazione di interesse volta alla ricerca di un soggetto idoneo che supporti il Settore nella sua progettualità.

## **SETTORE ISTRUZIONE**

### **La programmazione culturale**

La programmazione culturale prevede la realizzazione di numerose manifestazioni culturali e istituzionali in collaborazione con le associazioni del territorio, gli istituti scolastici e le realtà ecclesiali. Tra queste si possono menzionare la ricorrenze del 27 gennaio, del 10 Febbraio, del 25 Aprile, del 4 Novembre. È prevista la programmazione di una rassegna teatrale, una rassegna musicale, il cineforum, alcune conferenze e i convegni. La programmazione di questi eventi che segue l'andamento dell'anno scolastico è già disponibile nell'annuale opuscolo "Intrecci culturali". Arricchiscono l'offerta culturale del Comune di Buccinasco i corsi di strumento e di musica d'insieme della Scuola Civica di Musica Alda Merini e i corsi di inglese sia base, gestiti da associazioni del territorio, sia professionali che offrono l'ampio spettro delle certificazioni di livello europeo. Nel quadro della offerta culturale musicale l'Amministrazione rinnoverà anche per il 2018 l'adesione alla Festa europea della musica. Nel secondo semestre dell'anno 2019 scadranno le Concessioni del servizio di gestione della Scuola Civica di Musica e dei corsi di inglese con certificazione europea per cui si provvederà ad espletare le procedure di gara previste dalla normativa vigente.

### **Le associazioni e la sussidiarietà**

Per quanto riguarda il mondo associativo è previsto la riproposizione del Progetto associativo che prevede, in attuazione del principio di sussidiarietà, la coprogettazione di iniziative collaborazione con l'Amministrazione Comunale. Verrà consolidato il comitato di lavoro composto dalle associazioni del territorio coordinate dal Servizio Cultura e Comunicazione per realizzazione eventi e progetti culturali rivolti alla cittadinanza. Sarà effettuato un aggiornamento puntuale dei dati e documenti riguardanti l'associazionismo presente sul territorio comunale aggiornando il Registro comunale delle associazioni.

### **Buccinasco contro le mafie**

Vista la specifica storia della nostra città non può non rimanere cruciale e imprescindibile, nel quadro delle iniziative culturali, il tema della educazione alla legalità. I percorsi progettuali nelle scuole, che hanno registrato ogni anno un nuovo successo, verranno riproposti e/o ampliati con una nuova programmazione concertata con le Direzioni didattiche dei due Istituti comprensivi Aldo Moro e Levi Moltalcini. Investire in educazione alla legalità e al rispetto delle regole e per il nostro Paese, inteso come Buccinasco, ma anche come Italia, è una iniziativa cruciale per garantire uno sviluppo sociale equo e il futuro della gioventù. Sono previsti eventi in memoria di tutte le vittime delle mafie e dedicati anche ai cittadini adulti.

### **Lo sport e il tempo libero**

Verranno realizzate importanti manifestazioni sportive e del tempo libero con il coinvolgimento delle associazioni del territorio. Saranno verificate le convenzioni sportive in essere allo scopo di ottimizzare l'utilizzo delle palestre e dei centri sportivi comunali, aprendoli ad una più ampia partecipazione dei cittadini. Le opportunità di praticare una disciplina sportiva saranno offerte in maniera sempre più variegata allo scopo di soddisfare tutte le più ampie esigenze dei cittadini.

### **La comunicazione Istituzionale**

Per rendere più efficace e immediato il rapporto con la cittadinanza è prevista una ristrutturazione del portale web del Comune di Buccinasco. Verrà migliorata la qualità e accessibilità dell'interfaccia e verranno previsti nuovi contenuti garantendo un aggiornamento sistematico e in tempo reale delle notizie riguardanti l'Amministrazione Comunale. L'obiettivo è proseguire nella costruzione di un sistema di "open data" e di "open government" che offra ai cittadini la massima trasparenza riguardo all'Azione della Pubblica Amministrazione nonché sempre maggiori opportunità di partecipazione al processo di costruzione delle decisioni. Sarà inoltre rinnovata la grafica del periodico comunale per ottenere uno strumento informativo più chiaro, leggibile e maneggevole. Gli strumenti di comunicazione con cui l'Amministrazione si rivolge al cittadino rimarranno quindi numerosi e diversificati e in alcuni casi ampliati e rinnovati: il periodico comunale, il portale del Comune, i comunicati stampa, la rassegna stampa, la promozione degli eventi con la realizzazione grafica e la stampa di manifesti, locandine, volantini, mailing list.

### **Il piano diritto allo studio**

Il Piano per il diritto allo studio prevede il finanziamento di ampio spettro di progetti e iniziative che garantiscono un notevole ampliamento dell'offerta formativa. Prevede il finanziamento per ogni scuola di un pacchetto sostegno psico-pedagogico specialistico, l'erogazione di contributi per l'acquisto di materiale di cancelleria, l'acquisto diretto di materiale didattico (libri e arredi scolastici), nonché i servizi, di seguito elencati, che il Comune eroga a favore degli studenti che frequentano le scuole del territorio.

- Pre e post orario per gli alunni della scuola Primaria e dell'Infanzia.
- Centri estivi per gli alunni della scuola Primaria e dell'Infanzia.
- Asili nido, un servizio erogato in tre strutture comunali gestite in gran parte mediante contratto di concessione a una cooperativa affidataria fino all'anno educativo 2017/2018. Due sezioni sono a gestione diretta con personale comunale. La concessione, in scadenza 31 agosto 2018, verrà riproposta per cui si provvederà ad espletare le procedure di gara previste dalla normativa vigente per l'esternalizzazione del servizio.

Assistenza educativa specialistica a favore degli alunni diversamente abili, muniti di certificazione ASL: si prevede un incremento del numero di ore di assistenza per l'anno scolastico 2017/2018 a fronte di un aumento del numero di studenti aventi diritto, ma compatibilmente con quanto previsto dalle norme nazionali sui contratti di concessione. Per l'anno scolastico 2017/2018 il Comune sarà delegato dalla Regione a realizzare il servizio di assistenza per gli studenti disabili delle scuole secondarie di secondo grado. Allo stato attuale non si conoscono le modalità operative della gestione, le quali dovranno essere definite a livello di Piano di Zona.

Trasporto alunni delle frazioni a favore di alunni residenti nelle frazioni Gudo Gambaredo e Buccinasco Castello che frequentano la scuola dell'obbligo primaria e secondaria di primo grado di Buccinasco: a partire dall'anno scolastico 2016/2017 il servizio è appaltato unitamente agli altri servizi parascolastici (pre/post orario, centri estivi, assistenza educativa specialistica).

### **Ristorazione scolastica**

Con l'anno scolastico 2017-2018, prende avvio il nuovo contratto di gestione della refezione scolastica affidato con gara ad evidenza pubblica durante l'estate del 2017. Sono attualmente in fase gara e verranno a breve affidati l'incarico per il controllo di qualità e microbiologico nei centri cottura e nei refettori, che verrà assegnato ad una azienda specializzata, e l'incarico a un tecnico alimentarista per il controllo del rapporto tra gradevolezza sensoriale e qualità nutrizionale dei menù proposti dall'azienda e valutati dalla Commissione mensa.

### **Promozione sportiva**

Prosegue nel quadro della educazione motoria scolastica, la proposta a tutte le scuole del territorio (scuole dell'infanzia, scuole primarie e scuole secondarie), di un pacchetto di ore di introduzione e avviamento ad alcune specifiche discipline sportive finanziato dalla Amministrazione. È una proposta finalizzata a contribuire alla crescita psico-fisica degli studenti, con particolare attenzione alla dimensione educativo disciplinare, e all'ampliamento del numero dei ragazzi dediti ad attività sportive. L'attività di promozione sportiva è realizzata con la collaborazione delle associazioni sportive del territorio che impiegano personale qualificato.

### **Borse di studio per gli studenti meritevoli**

È previsto il rinnovo della iniziativa delle borse di studio per gli studenti che raggiungono obiettivi di eccellenza scolastica.

### **La Biblioteca Comunale di Buccinasco**

Inserita nel sistema bibliotecario sud-ovest Milano, gestita da un insieme di Comune che partecipano della Fondazione per Leggere, è gestita mediante appalto di servizio a partire dal 1 luglio 2016. Il contratto d'appalto scadrà il 30 giugno 2018 per cui si provvederà ad espletare le procedure di gara previste dalla normativa vigente per rinnovare l'esternalizzazione del servizio.

Con l'esternalizzazione del servizio sono stati raggiunti gli obiettivi di: incremento del servizio prestato e valorizzazione del servizio di consulenza agli utenti nel front office; incremento della qualità e quantità del patrimonio documentario librario e multimediale; aumento delle postazioni internet, dei tavoli di lettura; riorganizzazione della sala bambini. L'ampliamento dell'orario di apertura continuato 9-19 (sabato compreso) ha garantito la massima fruibilità della struttura.

In vista della nuova gara ad evidenza pubblica il nuovo affidatario dovrà garantire e incrementare quanto costruito in questi due anni: realizzare una pluralità di progetti, dei quali alcuni in collaborazione con le istituzioni scolastiche, al fine di promuovere la lettura del libro e le visite delle classi in Biblioteca; realizzare una pluralità di progetti concertati con le associazioni del territorio; implementare la digitalizzazione della Biblioteca (MLOL: prestiti tramite e-book ed e-reader), proporre alla cittadinanza e organizzare i corsi culturali e del tempo libero progettati da Fondazione per Leggere (Corsi

## **SETTORE ECONOMICO-FINANZIARIO**

Dopo il completamento dell'entrata in vigore della riforma della contabilità degli enti locali, il triennio 2018-20 rappresenta un momento fondamentale nella piena applicazione dei nuovi principi e dei nuovi istituti. Infatti, con l'inizio del mandato della nuova amministrazione, il DUP (Documento Unico di Programmazione) potrà essere redatto su un orizzonte temporale quinquennale, almeno nella parte strategica. Tutti i documenti conseguenti (Bilancio di Previsione e Piano Esecutivo di Gestione), di durata triennale, ricadranno anch'essi completamente all'interno del mandato amministrativo. Sarà quindi possibile utilizzare appieno questi strumenti di programmazione per costruire un ciclo integrato di programmazione, gestione, controllo e rendicontazione. Il primo tassello è costituito, appunto dal DUP, approvato dalla Giunta entro il 31 luglio e sul quale verrà costruito il bilancio di previsione 2018-20. Lo schema di quest'ultimo viene approvato, sempre dalla Giunta, entro il 15 novembre, insieme con la nota di aggiornamento del DUP. Questi termini, previsti dalla legge, hanno lo scopo di consentire l'approvazione definitiva del bilancio e del DUP, da parte del Consiglio Comunale, entro il 31 dicembre. Così facendo si avrebbe il vantaggio, come già ricordato, di non dover più sottostare ad una serie di limitazioni su alcune tipologie di spesa, ma soprattutto si potrebbe iniziare l'anno con l'approvazione del PEG e, conclusa la fase della programmazione, passare a quella della gestione sulla base di obiettivi chiari e di indicatori precisi di misurazione del loro livello di raggiungimento. Il PEG 2017 aveva già queste caratteristiche, che verranno potenziate nel 2018; inoltre il controllo di gestione verrà progressivamente esteso a tutte le attività del comune e verificherà lo stato di avanzamento degli

obiettivi e delle attività delineati nel PEG, sulla base del nuovo funzionigramma. Infine, la fase di rendicontazione verrà effettuata non solo a livello finanziario ed economico-patrimoniale, ma anche sul piano di valutazione degli obiettivi e dei risultati, in stretta correlazione con il sistema di premialità dei dipendenti.

In buona sostanza, cercheremo di realizzare un sistema organico e coerente di programmazione, gestione e controllo, vale a dire ciò che nelle recenti leggi in materia viene definito, con orrendo gergo tecnocratico “ciclo della performance”. L’istituzione di un nuovo servizio appositamente dedicato al controllo di gestione va proprio in questa direzione, con l’obiettivo finale di redigere il PEG 2019 completo di tutti gli indicatori revisionati e che saranno rilevati nel corso dell’anno.

Particolare attenzione verrà anche dedicata al controllo dei bilanci degli enti partecipati, ASB e Fondazione Pontirolo: nel caso dell’ASB, il controllo analogo avrà ad oggetto non solo i bilanci ma tutta l’attività dell’azienda, in particolare lo sviluppo della nuova farmacia e l’adeguamento dei procedimenti gestionali. Tale attività sarà svolta dal Servizio Ragioneria.

Per quanto riguarda l’attività del servizio tributi, nel corso del 2018 l’ufficio procederà ad effettuare le consuete verifiche sulle posizioni concernenti l’Imposta Municipale Propria e la Tassa sui Rifiuti degli anni precedenti, emettendo i relativi avvisi di accertamento. Le annualità per la quale si prevede di operare nel senso descritto sono il 2013 e il 2014.

Al fine di procedere all’emissione degli avvisi di accertamento relativi all’Imposta Municipale Propria l’ufficio dovrà occuparsi di scaricare e importare i files relativi ai versamenti eseguiti tramite il modello F24 e di aggiornare le posizioni contributive provvedendo ad importare e bonificare i dati derivanti dal Modello unico informatico - MUI, ovvero i flussi telematici che i notai inviano all’Agenzia delle Entrate in occasione di ogni compravendita immobiliare.

Per quanto concerne, invece, l’emissione degli avvisi di accertamento TARI sarà necessario importare i flussi derivanti dal pagamento dei MAV bancari e controllare le posizioni di tutti i contribuenti che hanno delle differenze a debito dovute a variazioni anagrafiche non denunciate, oltre che unificare gli archivi informatici del comune consentendo una univocità delle posizioni fra i vari uffici dell’ente. Inoltre, dovrà obbligatoriamente essere rivisto il Piano Finanziario della TARI (valevole per il 2019 e anni successivi) in base alle modifiche normative sul regime dei rifiuti assimilati e ai nuovi contratti che verranno stipulati dal comune per i servizi di raccolta e smaltimento, tenendo per altro conto del miglioramento della raccolta differenziata avvenuto nel frattempo.

## **SETTORE LAVORI PUBBLICI E MANUTENZIONI**

Il compito del servizio Lavori Pubblici consiste nello sviluppo della progettazione e nell’esecuzione delle opere pubbliche elencate nell’aggiornamento, per l’anno 2018, del Programma del triennio 2018-2020 e nell’elenco delle opere di importo inferiore a € 100.000 pertanto non comprese nell’Elenco Annuale.

La progettazione delle opere previste nell’Elenco Annuale 2018 sarà, per quanto possibile in base alle risorse assegnate, espletata internamente dai dipendenti tecnici assegnati al servizio ed eventualmente al settore; si procederà, parallelamente, all’indizione di procedure di selezione di professionisti idonei registrati sull’Albo Fornitori Telematico del Comune di Buccinasco, istituito presso la piattaforma Sintel.

Per l’anno 2018 è intenzione dell’Amministrazione Comunale procedere con la manutenzione straordinaria degli edifici scolastici: l’Elenco Annuale prevede infatti interventi nella scuola primaria di via Alpini e nel plesso di via dei Mille, con il rifacimento copertura e la prosecuzione degli interventi di manutenzione straordinaria nella secondaria di via Tiziano.

Anche per l’anno 2018 è previsto un lotto di rifacimento di soli asfalti, compresa la relativa segnaletica, e un lotto di rifacimento asfalti e relativi marciapiedi, con contestuale abbattimento delle barriere architettoniche, laddove presenti; è prevista inoltre la realizzazione di una vasca volano presso la piattaforma ecologica comunale al fine della razionalizzazione e regolamentazione delle acque meteoriche.

Nell'anno 2018 sarà inoltre predisposto lo studio di fattibilità tecnico-economica per la realizzazione di una nuova palestra presso il centro sportivo "Gaetano Scirea".

Parallelamente allo sviluppo delle opere dell'Elenco Annuale 2018 il servizio Lavori Pubblici proseguirà lo sviluppo delle fasi del procedimento relativo alle opere degli Elenchi Annuali degli anni 2017 e precedenti, che, per complessità e/o per tempistiche legate all'iter burocratico, risulteranno in corso ossia il rifacimento manti stradali e relativi marciapiedi, la sostituzione della copertura e dei serramenti della scuola via Tiziano per quanto riguarda l'elenco annuale del 2017, l'acquisizione delle aree e lo sviluppo della progettazione esecutiva del Progetto Integrato d'Area *Più bici* per quanto riguarda l'elenco annuale del 2016 e la manutenzione straordinaria della scuola di via Mascherpa e il completamento del seminterrato della palestra di via Alpini per quanto riguarda l'anno 2015.

Nell'ottica della messa a norma degli edifici pubblici, con particolare ed iniziale riferimento agli edifici scolastici, si procederà alla verifica della normativa antincendio e alla predisposizione delle pratiche ed interventi necessari per la certificazione, laddove richiesta.

Il servizio Manutenzioni proseguirà nel corso del 2018 con le attività di manutenzione ordinaria e straordinaria, edile ed impiantistica, del patrimonio edilizio comunale (scuole, case, centri civici e culturali, biblioteca, ecc.) e con la manutenzione delle strade comunali, compresa la segnaletica orizzontale e verticale e il monitoraggio dei sottoservizi stradali, e con la gestione del cimitero comunale.

In merito agli appalti di manutenzione ordinaria e riparazione, nell'anno 2018 è prevista la predisposizione dei progetti e delle procedure di gara dei contratti in naturale scadenza, sia di importo superiore alla soglia di rilevanza comunitaria (manutenzione e riparazione opere edili e stradali) che di importo inferiore (manutenzione servizi igienici pubblici automatizzati, manutenzione impianti elevatori, manutenzione presidi antincendio, servizi di disinfestazione, servizio di sgombero neve e ghiaccio). Al fine di ottimizzare l'esternalizzazione della gestione degli appalti di manutenzione si procederà, a partire dall'anno 2018, ad accorpate più servizi, omogenei per macrocategorie (impianti, ecc.) nello stesso affidamento, per realizzare economie di spesa e migliorare l'efficienza gestionale; le scadenze degli appalti da accorpate saranno pertanto allineate per permettere l'accorpamento.

Il servizio gestirà inoltre gli ulteriori affidamenti al momento non previsti né prevedibili che si renderanno necessari in esito a situazioni di emergenza e guasti irreparabili non risolvibili nell'ambito degli appalti di manutenzione in essere, che saranno prevalentemente gestiti con procedure di affidamento da esperire ai sensi dell'art. 36 comma 2 del D.Lgs. 50/2016 nonché del Regolamento Comunale vigente per le acquisizioni di beni e servizi e per l'esecuzione di lavori ai sensi dell'art. 36 del D.Lgs 50/2016 e s.m.i..

In capo al servizio è inoltre la gestione dell'illuminazione pubblica e degli impianti di illuminazione di proprietà comunale, mediante l'identificazione dei guasti e la predisposizione degli interventi di ripristino, di rifacimento e di ampliamento della rete esistente; il comune di Buccinasco, per la suddetta gestione, ha aderito alla convenzione Consip "Servizio Luce 3" ed entro il primo trimestre dell'anno 2018 è previsto il completamento del progetto di riqualificazione mediante la sostituzione di tutte le lampade dei centri luminosi stradali con lampade a led.

Il servizio proseguirà inoltre a fare da tramite con i vari enti, gestori o proprietari delle reti impiantistiche situate sul territorio (rete elettrica di bassa, media e alta tensione, rete gas, rete telefonica, acquedotto, rete fognaria); ogni intervento di manomissione di suolo pubblico per la manutenzione delle reti viene autorizzato dal servizio mediante specifica documentazione tecnico-amministrativa e con indicazione dei relativi oneri per l'occupazione del suolo pubblico. I tecnici del servizio, nelle attività di monitoraggio, individuano e segnalano agli enti preposti eventuali anomalie riscontrate sulle reti da loro gestite. Nell'anno 2018, in seguito alla convenzione sottoscritta con Open Fiber, saranno realizzati i lavori di posa della fibra spenta presso le abitazioni.

Tutti gli affidamenti previsti per l'anno 2018 (procedure aperte, procedure negoziate, affidamenti diretti e richiesta di preventivi) avverranno mediante la piattaforma regionale Sintel, coerentemente con le disposizioni normative vigenti in materia e il Regolamento Comunale vigente.

Unitamente alle mansioni specificatamente tecniche (progettazione, direzione lavori, coordinamento della sicurezza, gestione del cantiere) il servizio svolgerà le necessarie pratiche amministrative a corredo dell'esecuzione dei lavori e dei servizi di manutenzione, in particolare la rendicontazione delle diverse fasi di attuazione di lavori e servizi pubblici all'Osservatorio Regionale, l'aggiornamento della Banca Dati delle Pubbliche Amministrazioni (BDAP), lo svolgimento dei controlli, attraverso gli Enti preposti, delle dichiarazioni rese dagli affidatari degli appalti all'atto della presentazione della loro offerta, l'aggiornamento, per quanto di competenza, della sezione "Amministrazione Trasparente" del sito istituzionale del comune di Buccinasco.

## **SETTORE AMBIENTE E CONTROLLO DEL TERRITORIO**

Territorio che vede la presenza di oltre un milione di metri quadri di verde, Buccinasco è da sempre identificato quale comune caratterizzato da un interesse preponderante per l'ambiente. Parchi, giardini pubblici, aree ecotonali, ambiti di forestazione, specchi d'acqua, rogge e fontanili ma anche attenzione alla raccolta differenziata e a una corretta attuazione delle politiche del riuso costituiscono quel valore aggiunto che porta Buccinasco ad essere comune di eccellenza alle porte di Milano.

Un impegno per l'ambiente che annualmente si concretizza con l'attuazione di politiche specifiche e mirate atte a garantire non solo una corretta ed efficiente gestione del patrimonio comunale e un alto livello dei servizi offerti, ma anche una diretta e significativa partecipazione della cittadinanza a tutte le attività che costituiscono le basi su cui poi fondare programmi e interventi degli anni futuri. Attenzione, partecipazione e collaborazione sono il fulcro essenziale per una gestione dell'ambiente consapevole e attiva.

L'immenso patrimonio verde di cui gode Buccinasco necessita quindi, al fine di renderne piena e sicura la fruizione, di essere curato e gestito non solo con una manutenzione ordinaria e pianificata ma anche attraverso un attento programma straordinario di controllo e rinnovamento che vede quale oggetto principale di intervento il patrimonio arboreo comunale. 54.000 esemplari arborei posti lungo i principali assi stradali, in parchi e giardini pubblici, in aree ecotonali e forestali, richiedono quindi la progettazione e la predisposizione, anche attraverso l'operato di operatori professionisti, di un programma di manutenzione straordinaria (costituito da potature e abbattimenti) affiancato da una ragionata e puntuale pianificazione del rinnovamento del patrimonio stesso, che trova la sua attuazione nella strategica messa a dimora di nuove piante scelte per garantire un pronto effetto paesaggistico.

L'affiancamento delle disposizioni attuative previste dal nuovo appalto del verde, che vede la suddivisione del territorio comunale in differenti lotti funzionali con una specifica attività manutentiva (parchi e giardini, rotatori e strutture pubbliche e forestali e aree a bassa manutenzione), alla progettazione di un programma di rinnovamento del patrimonio verde comunale permetterà altresì di alzare il livello qualitativo non solo degli interventi ma anche dei risultati ottenuti in termini gestionali, di fruizione e di peculiarità estetica del paesaggio.

Oltre alla manutenzione ordinaria delle aree verdi pubbliche il Settore sarà impegnato, conseguentemente la realizzazione dei lavori di riqualificazione della via Di Vittorio predisposti dal Settore Lavori Pubblici e Manutenzione, nella realizzazione di un progetto di sistemazione delle aree verdi pubbliche che garantisca all'Amministrazione di dare alla cittadinanza residente una nuova, pronta e caratteristica immagine della via. Saranno pertanto definite le nuove piantumazioni con la messa a dimora di esemplari arborei, arbustivi ed erbacee perenni e un nuovo e specifico programma di manutenzione.

L'eccellenza dei parchi di Buccinasco è data non solo dall'estensione e dalle caratteristiche paesaggistiche degli ambiti verdi ma anche dalla qualità e dalla peculiarità dell'arredo che li identifica. Anche in questo caso le ordinarie attività manutentive saranno affiancate da un

programmi straordinari che porteranno al rinnovamento completo delle attrezzature ludiche e di arredo presenti nelle aree verdi. Una rivisitazione delle necessità dell'utenza, date da un'analisi attenta delle persone che frequentano i parchi (classi di età, orari di presenza, ecc..), l'adeguamento degli ambiti alle nuove norme di sicurezza, la necessità di garantire il pieno accesso alle aree anche ai diversamente abili e lo sviluppo di soluzioni progettuali che privilegiano materiali d'arredo ecocompatibili sono gli elementi posti alla base della progettazione.

Oggetto di realizzazione saranno aree verdi già caratterizzate dalla presenza di attrezzature ludiche per i quali si procederà con interventi di riqualificazione ma anche nuovi ambiti di intervento che completeranno e/o ingrandiranno parchi e giardini esistenti dando agli stessi una nuova funzionalità e una nuova capacità attrattiva.

*Parco Scarlatti:* la progettazione, che riguarderà l'intero ambito verde, ha l'obiettivo di garantire il pieno utilizzo dell'area. Frequentato oggi da bambini di età compresa tra i 4 e i 7 anni la riqualificazione del luogo, viste le caratteristiche paesaggistiche e morfologiche dell'area, mira ad ampliare la fascia dell'utenza presente dotando l'ambito di strutture ludiche adatte anche ad un'età adolescenziale/adulta (attrezzature multisport). Sfruttando la possibilità di realizzare ambiti separati (l'estensione del parco permette la coesistenza di utenze diverse) verrà contemporaneamente rafforzata e rinnovata anche l'offerta gioco per i bambini attraverso il posizionamento di un nuovo gioco multifunzione e la realizzazione di aree di sosta ombreggiate (gazebo, tavoli da picnic, panchine, ecc..).

*Riqualificazione arredo:* atti di vandalismo e normale degrado dei materiali rendono necessario intervenire nelle principali aree verdi caratterizzate dalla presenza di corsi d'acqua con un progetto di riqualificazione e rifacimento degli attraversamenti pedonali. Realizzati nel recente passato con materiale altamente ecologico e paesaggistico qual è il legno il ponticelli posti a servizio delle aree risultano oggi in cattivo stato di conservazione. Vandalismo e degrado hanno comportato la chiusura di molti di questi e la necessità di programmare il rifacimento delle strutture in ferro.

*Parco Spina Azzurra:* troverà attuazione il progetto "Al parco per leggere" che prevede la creazione, in prossimità della biblioteca, di una zona lettura/studio dotata di ripetitori wi-fi, alimentati ad energia solare, posizionati su gazebo. Una zona relax dove poter godere del piacere della lettura e della sensazione di tranquillità che solo un ambito verde riesce a trasmettere.

*Parco Robarello:* la progettazione mira a ripristinare la piena funzionalità dell'ambito riqualificando l'area multisport parzialmente presente. L'obiettivo, trasformare il luogo in un ambito gioco e di ritrovo, prevede il posizionamento di strutture ludiche adatte anche ad un'età adolescenziale/adulta (attrezzature multisport).

Ambiente è: una corretta gestione dei rifiuti.

Il 2018 sarà l'anno degli appalti aventi ad oggetto la raccolta differenziata.

Verranno predisposte infatti le procedure di gara per la gestione dei servizi di igiene urbana, lo smaltimento dei rifiuti (frazione secco, organico e verde) e la gestione della piattaforma ecologica comunale. Sarà soprattutto con l'appalto dei servizi di igiene urbana che il Comune di Buccinasco andrà a definire le modalità operative per il raggiungimento degli obiettivi, in termini percentuali, relativi alla raccolta differenziata. Aggiornamento delle modalità di raccolta delle frazioni, sfruttando le nuove tecnologie presenti negli impianti di smaltimento/recupero, massimizzazione del servizio di pulizia delle strade effettuato in assenza del divieto di sosta, rinnovamento delle modalità di effettuazione del diserbo, certezza dell'effettuazione del servizio di pulizia dei bidoni condominiali per la raccolta, implementazione del servizio di controllo della conformità dei rifiuti rappresentano i temi di approfondimento che verranno presi in considerazione al fine di migliorare un appalto di gestione che già in questi anni ha rivelato tutte le sue potenzialità. Un appalto pertanto non da rifare ma sicuramente da migliorare, da rendere più efficiente e sempre più a servizio della cittadinanza.

Partecipazione attiva della cittadinanza. Se la raccolta differenziata funziona è perché le persone hanno chiare le regole del gioco e hanno compreso i vantaggi ambientali ed economici che la raccolta differenziata attuata correttamente crea e distribuisce. E allora il nuovo appalto sarà ancora



di più incentivazione delle buone pratiche e individuazione di premialità per chi svolge correttamente la raccolta, sanzionamento e penalizzazione per i cattivi comportamenti. Sensibilizzazione alla riduzione, alla raccolta, al riuso e al riutilizzo dei rifiuti proseguiranno incessantemente attraverso campagne di informazione attuate dall'operatore e dall'Amministrazione comunale.

L'ambiente per definizione è costituito oltre che da elementi naturali anche, e soprattutto in un ambito urbanizzato qual è Buccinasco, da componenti di origine antropica. Superati i confini delle aree verdi questi elementi antropici definiscono il paesaggio, gli danno forma ed identità. Le arterie stradali che rappresentano il tessuto connettivo all'interno del quale la cittadinanza si muove e/o attraversa Buccinasco trovano oggi quale elemento di rappresentanza anche gli impianti pubblicitari posti ai margini della carreggiata. È pertanto essenziale, al fine di dare un disegno armonioso e ordinato al paesaggio urbano garantendo altresì possibilità di comunicazione agli operatori del territorio che intendono pubblicizzare le proprie attività, programmare e pianificare un razionale posizionamento degli impianti. Obiettivo del lavoro è quindi una "pulizia" completa delle strade dagli impianti oggi presenti ma privi di autorizzazione, il rispetto di quanto disciplinato dal Codice della Strada e la predisposizione di uno specifico strumento di programmazione, qual è il Piano delle Pubblicità.

Fondamentali a una corretta gestione e cura dell'ambiente nelle sue parti naturali e antropiche saranno le attività di controllo. Attività da attuare in tutte le sue forme: controllo/conoscenza del territorio al fine di avere piena consapevolezza delle necessità presenti e poter quindi programmare e pianificare gli interventi, controllo dell'operato degli appaltatori scelti dall'Amministrazione comunale affinché gli stessi rispettino e mettano in essere le previsioni dei capitolati, controllo atto a sanare in tempi brevi ogni eventuale accadimento che possa portare al danneggiamento dell'ambiente stesso e infine ma non ultimo controllo/interazione con l'utenza affinché sia valorizzato l'apporto del singolo cittadino e venga creato quel fondamentale legame di appartenenza alla medesima comunità.

## **SETTORE URBANISTICA ED EDILIZIA PRIVATA**

I principali obiettivi del settore per il prossimo anno sono:

### **1. Variante generale al PGT per scadenza termini Documento di Piano e adeguamento alla L.R. 31/2014**

Nel 2018 si avvierà una fase di riflessione sull'opportunità di procedere alla stesura di una variante generale al Piano di Governo del Territorio alla luce di una serie di elementi oggettivi che ne potrebbero richiedere l'aggiornamento: la prossima approvazione definitiva del Piano Territoriale Regionale (ad oggi adottato dal Consiglio Regionale il 23 maggio scorso) e il successivo adeguamento del Piano Territoriale di Coordinamento Provinciale obbligherà i comuni lombardi all'adeguamento del proprio Pgt alle indicazioni del Ptr e del Ptcp in ottemperanza alle prescrizioni della l.r. 31/2014 ("Disposizioni per la riduzione del consumo di suolo e la riqualificazione del suolo degradato"). L'eventuale stesura della variante generale dovrà tener conto di una serie d'indirizzi e obiettivi, quali:

- il consolidamento della natura programmatica del Pgt vigente rispetto alla tematica del "consumo di suolo zero";
- il consolidamento e rafforzamento della natura insediativa del comune di Buccinasco nella sua dimensione ambientale e naturalista caratterizzata da una significativa presenza di aree verdi ed agricole ad elevata fruibilità e qualità ambientale;
- la necessità di affrontare il tema della rigenerazione urbana per quei brani di città che registrano situazioni di dismissione e/o non utilizzo (di attività produttive ed artigianali) e che potrebbero, invece, assumere un nuovo ruolo laddove si ridefiniscano i criteri di utilizzo ed uso del territorio;

- la valutazione ex-post del livello di attuazione delle previsioni insediative e di sviluppo della città di Buccinasco contenute del Pgt vigente al fine di ridefinire, eventualmente, i meccanismi di attuazione delle previsioni (aree di cessione, istituto della compensazione) alla luce dei 4 anni di vigenza del Pgt e in considerazione delle condizioni oggettive del sistema economico locale ed in particolare del mercato immobiliare;
- l'attivazione di un percorso di "partecipazione attiva" della popolazione utile alla costruzione condivisa del futuro di Buccinasco.

La metodologia di costruzione della variante generale al Pgt non potrà che tener conto del principio fondamentale per il buon governo della città: il principio della massima trasparenza e della legalità nella costruzione delle regole per il governo del territorio.

Parallelamente proseguirà l'attività di istruttoria (e pre-istruttoria) dei piani e strumenti attuativi che gli operatori privati avanzeranno al fine di garantire l'attuazione delle previsioni del Pgt ma in coerenza con le disposizioni legislative in materia andando a definire la componente negoziale degli stessi laddove è prevista (soprattutto in presenza di Programmi Integrati di Intervento o di Permessi di Costruire Convenzionati).

## **2. Viabilità urbana**

Si procederà alla valutazione delle modalità di intervento e di fattibilità urbanistica di alcuni interventi di viabilità urbana ritenuti esser prioritari e urgenti, finalizzati in alcuni casi al miglioramento delle condizioni di sicurezza stradale e in altri alla risoluzione di percorsi viabilistici di importanza strategica per la circolazione stradale (collegamento viabilistico tra la via Lomellina e la via Meucci): per quest'ultimo si valuterà, ragionevolmente, il ricorso all'istituto giuridico dell'esproprio per pubblica utilità quale alternativa alle condizioni urbanistiche oggi esistenti; si procederà, inoltre, ad una valutazione puntuale sulla opportunità di estendere il tracciato della via Guido Rossa in direzione del campo sportivo "Scirea".

## **3. Rinnovo convenzione Polo Catastale decentrato**

Verifica della possibilità di rinnovare la convenzione in essere con i comuni di Cusago e Assago (in scadenza il 6/12/2018). Buccinasco risulta Comune capofila con funzione di Sportello Catasto deputato a svolgere sia lavoro ordinario (front-office e back-office) che lavoro straordinario.

## **4. Accatastamento e sistemazione schede catastali immobili comunali**

Sarà necessario, in sinergia con il Servizio Patrimonio, procedere all'accatastamento degli immobili di proprietà comunale non ancora inseriti in mappa. Verrà, inoltre, svolta un'attività di verifica della conformità catastale degli immobili comunali e di eventuale modifica delle schede catastali. Tali attività saranno svolte sia con risorse interne, che con l'ausilio di eventuali professionisti esterni appositamente incaricati.

## **5. SIT – adeguamento mappe catastali**

Trasposizione sul SIT dei nuovi accatastamenti.

## **6. Verifica scadenza convenzioni immobili in diritto di superficie e di proprietà**

Verifica della scadenza delle convenzioni relative agli immobili in diritto di superficie e in diritto di proprietà. Risulterà necessario procedere con la stima degli immobili ancora gravati del vincolo di diritto di proprietà per permettere ai proprietari degli stessi di rimuovere tale vincolo prima della scadenza naturale dello stesso.

## **7. Valorizzazione aree ed edifici comunali funzionali a futura alienazione**

Si proseguirà con il lavoro già iniziato nell'anno 2017 attraverso la verifica di convenzioni scadute o in scadenza, la richiesta di messa a norma degli immobili al Settore Lavori Pubblici e Manutenzioni e la messa a bando degli stessi secondo le specifiche destinazioni d'uso individuate dall'Amministrazione.

## **POLIZIA LOCALE**

Fatto riferimento alle linee guida tracciate nel programma di governo emerge la necessità di continuare e rafforzare lo sviluppo di strategie di scala mirate alla sicurezza territoriale. La cultura del rispetto e della legalità nonché la necessità di svilupparla nel territorio deve pertanto costituire il punto di partenza per costruire un modello operativo che abbracci e coinvolga ogni ambito della società civile. Il raggiungimento di tale obiettivo implica, dunque, la necessità di elaborare procedure standardizzate che indirizzino al buon fare dove gli interessi di parte si armonizzino con le esigenze della collettività di relazionarsi in un ambiente sereno e ordinato nel quale l'elemento sicurezza sia la garanzia del vivere civile. Quella sicurezza pubblica che si può indicare quale misura inerente la prevenzione dei reati ed il mantenimento dell'ordine pubblico e la sicurezza urbana, che da una parte evoca l'idea della difesa di interessi pubblici primari come l'integrità delle persone e la protezione del possesso rimandando all'esercizio di funzioni statali e dall'altra si ricollega al bisogno di incremento della qualità della vita nella città richiamando l'esercizio di compiti e funzioni locali da sviluppare in concorso e in coordinamento con le altre entità del territorio e degli Enti esterni.

In questo ambito operativo la Polizia Locale si propone nel ruolo di organizzazione e partner destinata a produrre i suindicati effetti, assumendo un aspetto di rilievo con la capacità di adeguare la propria attività alle esigenze delle varie realtà presenti sul territorio, in senso partecipativo e collaborativo con ogni altro istituto che persegua la realizzazione delle scelte politiche di indirizzo. Tutto questo, ad incremento degli interventi che, in materia di sicurezza e ordine pubblico, hanno visto un decentramento dei poteri statali a favore delle Regioni riconoscendo alle stesse e, con loro, alle polizie locali un ruolo centrale in tali materie.

L'obiettivo di promuovere un sistema integrato di sicurezza attraverso la riorganizzazione e il potenziamento delle strutture ed i servizi di polizia locale, si ritiene non possa essere però raggiunto con il solo atto di delega ma rendendo il Corpo della Polizia Locale nella possibilità di sentirsi inserito in un meccanismo efficiente in grado di valorizzare il frutto del proprio impegno e dell'attività svolta.

E' opportuno sottolineare che, per la sua capillare presenza, la Polizia Locale costituisce quella fonte di conoscenza delle dinamiche che si sviluppano sul territorio. Necessita dunque far superare quel ruolo di second'ordine nel quale, spesso, si trova relegata nell'esame di quei processi che costituiscono la rete di strategie per fronteggiare le situazioni di diffusa illegalità. E' fuori dubbio la capacità operativa di intervenire nelle fattispecie di tipo amministrativo che, comunque, molto incidono a formare il nuovo concetto di sicurezza urbana intesa quale ordinata e civile convivenza delle comunità locali la cui tutela è stata di fatto affidata ai sindaci delle città. Capacità, dunque, atta ad attenuare quella sensazione di insicurezza, reale e percepita, che mina il quieto vivere civile.

Spesso le forme di illegalità si manifestano con l'utilizzo improprio del territorio per il raggiungimento dei massimi profitti economici: la movimentazione di terra o di rifiuti, l'abbandono incontrollato di questi in aree di proprietà privata o appartenenti al demanio pubblico sono tra le casistiche più ricorrenti. Considerato altresì che nel territorio di Buccinasco gravita una quota parte del parco sud Milano con spazi remoti i quali, sebbene assoggettati a stringenti vincoli ambientali e paesaggistici, ben si prestano a che le suddette attività possano essere compiute con maggiore facilità e possibilità che gli autori rimangano sconosciuti, fondamentale diviene l'attività di prevenzione e repressione degli illeciti ambientali. Per i controlli in larga scala la Polizia Locale potrà sviluppare, con la Città Metropolitana, azioni congiunte che potranno essere meglio stabilite in protocolli operativi particolareggiati.

La collaborazione con altri Enti e forze di Polizia Locali costituisce l'elemento di base per armonizzare le risorse umane e strumentali orientate al raggiungimento di obiettivi comuni, che prevedano i più significativi scambi di informazioni tra le realtà locali in modo da superare le barriere territoriali e costruire nuovi modelli operativi. Dunque, potranno essere siglati protocolli che favoriscano, in particolare con i comuni di cintura, nel rispetto dei principi e finalità espresse dalla L.R. 1 aprile 2015, n. 6, "Disciplina regionale dei servizi di polizia locale e promozione di

politiche integrate di sicurezza urbana” lo sviluppo di iniziative congiunte ed interventi attinenti il presidio ed il controllo del bacino territoriale dei Comuni aderenti. In particolare, affinché gli operatori della Polizia Locale dei rispettivi Corpi possano espletare attività di polizia locale con finalità di sicurezza urbana e mutuo soccorso nell’ambito di singoli progetti che potranno essere specificamente elaborati o in caso di necessità (eventi, calamità, incidenti stradali, ecc.), con dovere di reciproco ausilio. Lo scopo è quello di poter coinvolgere in questo programma di sviluppo, anche le forze di Polizia tradizionali che notoriamente invece tendono a sviluppare la propria azione sul territorio con protocolli propri ed esclusivi.

Specificamente negli ambienti di lavoro, diviene fondamentale che gli uffici ATS (ex ASL), territorialmente competenti e titolari della gestione delle attività in esame, promuovano e intensifichino i protocolli d’intesa con i Comuni per lo svolgimento di azioni sinergiche atte all’attenuazione del fenomeno. E’ opportuno ricordare però che, nel nuovo riparto delle competenze, in passato è stato siglato un protocollo d’intesa con il Dipartimento di prevenzione ATS di questo bacino per prevenire gli infortuni e, in particolare, le cadute dall’alto nei cantieri edili ma, poi, nei fatti, il progetto non ha trovato ulteriore sviluppo giacché la stessa ATS non ha assunto la direzione delle attività e/o non ha più coinvolto questo Settore di Polizia Locale in programmi di sviluppo.

Relativamente agli interventi urbanistico edilizi si proseguirà in applicazione di quel modello operativo, ormai testato, che vede l’azione congiunta della Polizia Locale e dei tecnici comunali per il controllo dei cantieri impegnati nella realizzazione di opere pubbliche al fine di monitorare la titolarità delle risorse umane e strumentali impiegate dalle imprese esecutrici. E’ notorio che la criminalità organizzata tende a reinvestire i proventi delle attività illecite in nuove attività imprenditoriali o a insinuarsi in quelle di terzi aumentando così il proprio potere economico e di controllo del territorio. Ne consegue l’esigenza di provvedere al continuo monitoraggio delle attività presenti nell’ambito territoriale al fine di individuare ogni eventuale elemento che possa far emergere situazioni di illegalità, tra le quali il riciclo di danaro sporco, lo sfruttamento delle persone, il lavoro nero. In parallelo, su indicazione del competente Settore Tecnico, verrà esteso il controllo a quelle attività in essere sul territorio il cui avvio è soggetto a permesso di costruire. Ciò significherebbe che ogni procedura edilizia di tale tipologia sia sottoposta ad esame con accertamenti sul campo per la verifica della rispondenza a quanto autorizzato e per l’individuazione delle società e persone che materialmente operano nel cantiere.

Nell’ambito della prevenzione saranno sviluppati programmi mirati alla diminuzione delle fonti di rischio e alla parallela incentivazione a comportamenti virtuosi attraverso il monitoraggio di quelle fattispecie che maggiormente incidono sulla sicurezza stradale. La moderazione della velocità costituisce certamente uno strumento che può concorrere a tale scopo. L’effettuazione di capillari posti di controllo sulla circolazione con l’ausilio di apparecchiature portatili (tele laser) e il mantenimento delle postazioni di rilevazione in sede fissa nonché la campagna per la prevenzione e l’accertamento dello stato di ebbrezza alcolica e i test per la verifica dello stato di alterazione in conseguenza dell’uso di sostanze stupefacenti o psicotrope saranno gli strumenti adottati per la limitazione di quei fattori di rischio che possono incidere negativamente a carico della collettività. Nella ricerca di elevare il grado di sicurezza generale, il rafforzamento della relazione tra la Polizia Locale e il cittadino dovrà svilupparsi in un processo circolare legato ai bisogni della collettività ed ai servizi da erogare per soddisfarli, dove la comunicazione gioca un ruolo essenziale e centrale poiché costituisce un processo negoziale e cooperativo tra la parti.

Nella ricerca di limitare, il più possibile, l’incidentalità e raggiungere una più elevata sicurezza della circolazione stradale, diventa fondamentale esercitare un capillare controllo del territorio. L’obiettivo è dunque quello di impiegare le risorse umane per le attività di prevenzione, sensibilizzazione degli utenti e collaborazione con gli altri uffici per migliorare le condizioni viabilistiche. A sviluppo di quanto contenuto nel Piano urbano del Traffico si procederà nell’intrapreso esame della mobilità veicolare al fine di partecipare alla realizzazione, mediante conferma di percorsi privilegiati e con l’adozione di sistemi di moderazione del traffico, isole

Ambientali finalizzate a migliorare la qualità dell'ambiente dei singoli quartieri e alla diminuzione dell'incidentalità. Particolare attenzione sarà mirata, a tutela degli utenti più deboli, alla gestione e miglioramento della circolazione negli itinerari protetti riservati ai pedoni e ai veicoli sprovvisti di motore. In questo processo, nel quale l'armonizzazione delle risorse costituisce il valore aggiunto per il raggiungimento dei più elevati standard di sicurezza, l'utilizzo dei sistemi informatizzati diviene di essenziale ausilio. L'incremento della rete di videosorveglianza, con l'utilizzo di apparecchiature tecnologicamente all'avanguardia, installate negli accessi dell'intero territorio e nei punti strategici considerati a maggior rischio, potrà permettere di monitorare il concentrico urbano e ricavarne elementi di analisi, studio nonché di interesse investigativo. Il processo virtuoso che si andrà sviluppando non potrà che rendere sempre più vivibili e apprezzate anche quelle sacche di territorio più remote nelle quali è più facile che si insinuino quei timori di rimanere vittime di pericoli latenti.

Il coinvolgimento dei giovani nelle attività formative che possano sollecitare interesse e favorire l'apprendimento di norme diventa un punto forte poiché contribuisce a far maturare una più elevata coscienza civica. Diventa pertanto necessario mantenere un costante rapporto con le realtà scolastiche del territorio continuando a svolgere le attività di educazione stradale, con particolare riguardo ai giovani che godono di un regime di autonomia durante gli spostamenti sul territorio, abbiano essi la qualità di pedoni oppure di conducenti di veicoli. Questo, attraverso si svilupperà attraverso lo svolgimento di lezioni di educazione stradale nelle scuole elementari e medie e intensificando le relazioni con le istituzioni. A favore delle adolescenti saranno sviluppati, in concertazione con la direzioni didattiche, corsi di difesa personale che mirino a far acquisire la consapevolezza che nei vari ambiti sociali possano nascondersi pericoli i quali, però, con giusta cognizione mentale e con l'esercizio dell'autodifesa, possano essere prevenuti o debitamente affrontati.

Il presidio viabilistico in prossimità dei plessi scolastici, eseguito in occasione di entrata/uscita alunni, non solo permetterà di mantenere il più elevato grado di sicurezza per la circolazione ma contribuirà ad favorire il diffondersi della cultura del rispetto eventualmente coinvolgendo anche associazioni di volontariato in possesso di risorse specialistiche.

Il raggiungimento dell'obiettivo generale in esame non potrà prescindere dall'investire, sfruttando al massimo le risorse economiche e le possibilità che le attuali normative prevedono, in ulteriori risorse umane per incrementare e rendere il Corpo della stessa polizia Locale veramente in grado di sviluppare un'azione capillare nel territorio, in particolare in quegli ambiti in cui la contingente carenza di controllo possa eventualmente favorire l'insinuarsi di condizioni di radicata illegalità. Nell'ambito dell'attività di Protezione civile, saranno sviluppati i corsi di formazione e i test pratici che costituiscono lo strumento di base per acquisire la giusta capacità d'intervento in caso di calamità. La partecipazione ai campi scuola per il mantenimento dei requisiti legati all'operatività Regionale e le esercitazioni teorico-pratiche sul territorio saranno gli elementi attraverso i quali promuovere la politica di vicinanza al territorio e ai suoi cittadini. In concerto che il Settore Tecnico il Gruppo comunale opererà con servizi di prevenzione e di monitoraggio del contesto territoriale supportando gli interventi di attenuamento e rimozione delle fonti di rischio imminente in grado di arrecare potenziale pericolo naturale alla collettività.

## PARTE SECONDA: PROGRAMMAZIONE

### **a) Piano Opere Pubbliche**

Il Piano delle Opere Pubbliche è contenuto nell'allegato documento.

**b) Fabbisogno di personale**

Per il Documento di Programmazione del fabbisogno di personale si rimanda alle specifiche delibere assunte dalla Giunta Comunale

**c) Programma biennale degli acquisti di beni e servizi di valore superiore ad € 40.000****ANNO 2018****Settore Servizi alla Persona**

Servizio/Fornitura	Descrizione	Tipologia di affidamento	Durata	Valore (IVA esclusa)
Servizio	Servizio Centro Diurno Integrato e servizi correlati (gestione CDI, organizzazione servizio pasti a domicilio per anziani e gestione servizio di trasporto occasionale per anziani)	Appalto	3 anni (aprile 2018 / marzo 2021)	€ 800.000,00
Servizio	Servizio di trasporto anziani e disabili	Appalto	4 anni (settembre 2018/agosto 2022)	€ 730.000,00
Servizio	Servizio SPRAR	Appalto	3 anni (luglio 2018/giugno 2021)	€ 1.080.00,00

**Settore Istruzione**

Servizio/Fornitura	Descrizione	Tipologia di affidamento	Durata	Valore (IVA esclusa)
Servizio	Gestione asili nido comunali (escluse due sezioni in capo a gestione diretta da parte dell'Amministrazione)	Concessione	3 anni	€ 3.000.000,00
Servizio	Gestione biblioteca civica	Appalto	3 anni	€ 345.00,00
Servizio	Attività sportiva nelle palestre	De definire	Da definire	Da definire

**Settore Polizza Locale**

Servizio/Fornitura	Descrizione	Tipologia di affidamento	Durata	Valore (IVA esclusa)
Fornitura	Fornitura veicoli di servizio	Appalto		€40.000,00

**Settore Lavori Pubblici e Manutenzioni**

Servizio/Fornitura	Descrizione	Tipologia di affidamento	Durata	Valore (IVA esclusa)
Servizio	Global service gestione cimitero	Appalto	4 anni	€ 300.000,00

Servizio	Global service opere edili, strade e sgombero neve	Appalto	2 anni	€ 600.000,00
Servizio	Disinfestazione e sanificazione	Appalto	3 anni	€ 60.000,00
Servizio	Manutenzione impianti e presidi antincendio	Appalto	2 anni	€ 100.000,00
Servizio	Manutenzione impianti ascensori e montacarichi	Appalto	3 anni	€ 60.000,00

### Settore Ambiente e Controllo del Territorio

Servizio/Fornitura	Descrizione	Tipologia di affidamento	Durata	Valore (IVA esclusa)
Servizio	Servizi di igiene urbana	Appalto	5 anni	€10.000.000,00
Servizio	Servizio di trattamento e/o smaltimento di rifiuti solidi urbani (R.S.U.) quali frazione organica, frazione secca e verde	Appalto	3 anni	€ 2.000.000,00
Servizio	Servizio di gestione della piattaforma ecologica comunale	Appalto	5 anni	€ 1.000.000,00
Fornitura	Forniture arredo parchi e giardini pubblici	Appalto	1 anno	€ 100.000,00
Servizio	Abbattimento, sanificazione terreno, posa in opera piante e manutenzione via di Vittorio	Appalto	4 anni	€ 130.000,00
Fornitura	Attrezzature ludiche per parchi e giardini pubblici	Appalto	1 anno	150.000,00
Servizio	Potature ed interventi di manutenzione esemplari arborei PROGRAMMA MESSA IN SICUREZZA	Appalto	1 anno	€ 120.000,00

## ANNO 2019

### Settore Servizi alla Persona

Servizio/Fornitura	Descrizione	Tipologia di affidamento	Durata	Valore (IVA esclusa)
Servizio	Servizio di gestione dello Sportello Lavoro e del Portale Lavoro	Appalto	3 anni (aprile 2019 / marzo 2022)	€ 150.000,00

### Settore Istruzione

Servizio/Fornitura	Descrizione	Tipologia di affidamento	Durata	Valore (IVA esclusa)
Servizio	Servizi parascolastici (assistenza disabili, pre/post orario, trasporto alunni frazioni, centri estivi, custodia pre/post e strutture comunali)	Appalto	3 anni	€ 3.000.000,00

### Settore Polizia Locale

Servizio/Fornitura	Descrizione	Tipologia di affidamento	Durata	Valore (IVA esclusa)
Fornitura	Fornitura vestiario	Appalto	2 anni	€ 55000,00

### Settore Lavori Pubblici e Manutenzioni

Servizio/Fornitura	Descrizione	Tipologia di affidamento	Durata	Valore (IVA esclusa)
Servizio	Global service impianti termici, elettrici, idraulici, antintrusione	Appalto	3 anni	€ 800.000,00
Servizio	Global service serramentista, fabbro, falegname e vetraio	Appalto	3 anni	€ 180.000,00

### Settore Ambiente e Controllo del Territorio

Servizio/Fornitura	Descrizione	Tipologia di affidamento	Durata	Valore (IVA esclusa)
Servizio	Potature ed interventi di manutenzione esemplari arborei PROGRAMMA MESSA IN SICUREZZA	Appalto	1 anno	€ 120.000,00
Servizio	Servizio di ispezione e manutenzione strutture ludiche	Appalto	3 anni	€ 90.000,00
Fornitura	Forniture arredo parchi e giardini pubblici	Appalto	1 anno	€ 100.000,00
Fornitura	Attrezzature ludiche per parchi e giardini pubblici	Appalto	1 anno	150.000,00

### d) Piano delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali

<b>AREE DA ALIENARE</b>			
<b>2018</b>		<b>2019</b>	
<b>aree</b>	<b>dati catastali</b>	<b>aree</b>	<b>dati catastali</b>
AREA VIA DELL'INDUSTRIA	Fg 17 mappc 66-71-78	VIA DELLA RESISTENZA	Fg 9 mapp 93-216



AREA SAN NOVO COMUNE DI ZIBIDO	Fg 4 mapp 228		
VIA RESISTENZA (EX VIVAIO SEME FIORITO)	Fg 9 mapp 214		

**AREE DA VALORIZZARE**

2018		2019	
aree	dati catastali	aree	dati catastali
RISTORANTE "IL LAGHETTO" VIA TIZIANO	Fg 6 mappa 13		
PARCHEGGIO VIA DELLE AZALEE ANG. VIA DEL COMMERCIO (DISTRIBUTORE)	Fg 15 mapp 413-414		
AREE DI VIA CANNIZZARO/TORRICELLI	Fg 16 mapp 177-179-202		

**AREE DA DESTINARE ALLE ASSOCIAZIONI E/O PER SCOPI SOCIALI**

2018		2019	
aree	dati catastali	aree	dati catastali
STRUTTURA DI VIA GRANCINO	Fg 6 mapp 452		
CASSETTA DI VIA MARZABOTTO (LA GESETA)	Fg 10 mapp 239		
CHIOSCO DI VIA EMILIA	Fg 13 mapp 883		
PARCHEGGIO VIA MEUCCI	Fg 16 mapp 750		
PARCO VIA MARZABOTTO	Fg 10 mapp 238		
IMMOBILE VIA DEGLI ALPINI	Fg 2 mapp 464		
AREA SCIREA (EX ARCIERI)	Fg 14 mapp 4		